



# ••• FICHE 2.6 – COMMENT S'INSCRIRE DANS UNE DÉMARCHE D'INNOVATION SOCIALE, DE R&D TERRITORIALE OU D'EXPÉRIMENTATION COLLECTIVE?

## ••• CONTEXTE ET ENJEUX

- L'**innovation sociale** connaît un regain d'attention depuis les années 2000 tant du côté des acteur·ices socio-économiques, des responsables publics que des chercheur·ses.
- Mais ce n'est pas un concept nouveau. Dans les années 1970, l'innovation sociale s'inscrivait dans le **prolongement des revendications pour des droits comme des expérimentations** répondant ici et maintenant à des besoins sociaux et à l'amélioration de la vie quotidienne.
- D'une revendication de la société civile à élargir la notion d'innovation au-delà du prisme technologique, l'innovation sociale est progressivement devenue **une politique publique** (du soutien à l'injonction à innover).
- Son renouveau dans les années 2010 se caractérise aussi par une **polysémie de son usage** donnant lieu à plusieurs approches. Elle devient l'objet de controverses. Ainsi, l'innovation sociale a été fortement revendiquée par les entrepreneurs sociaux.
- Au fur et à mesure de la diffusion du référentiel de l'innovation sociale, d'autres notions proches émergent comme celles de **R&D territoriale** et **d'expérimentation collective**.

### Enjeux pour le MES:

- Comprendre et se positionner sur l'innovation sociale dans son contexte territorial et sectoriel.
- Situer les pratiques et savoir-faire de ses membres au regard d'autres notions comme la R&D territoriale et l'expérimentation.



## ••• DÉFINITION

### Les approches de l'innovation sociale

- Une approche **fonctionnaliste et cohésive**: de nouvelles réponses à des problèmes sociaux et à des besoins non couverts pour renforcer la cohésion sociale et territoriale.
- Une approche **transformatrice**: répondre à des aspirations à d'autres modes de vie en rupture avec les normes et pratiques dominantes de développement.
- Des points communs: **démarches normative, ascendante, locale et participative**.

### La R&D territoriale

- La **R&D territoriale** renvoie à un processus de recherche-action, c'est-à-dire à la **coproduction de connaissances opérationnelles ou utiles pour le territoire** entre acteur·ices et chercheur·ses.

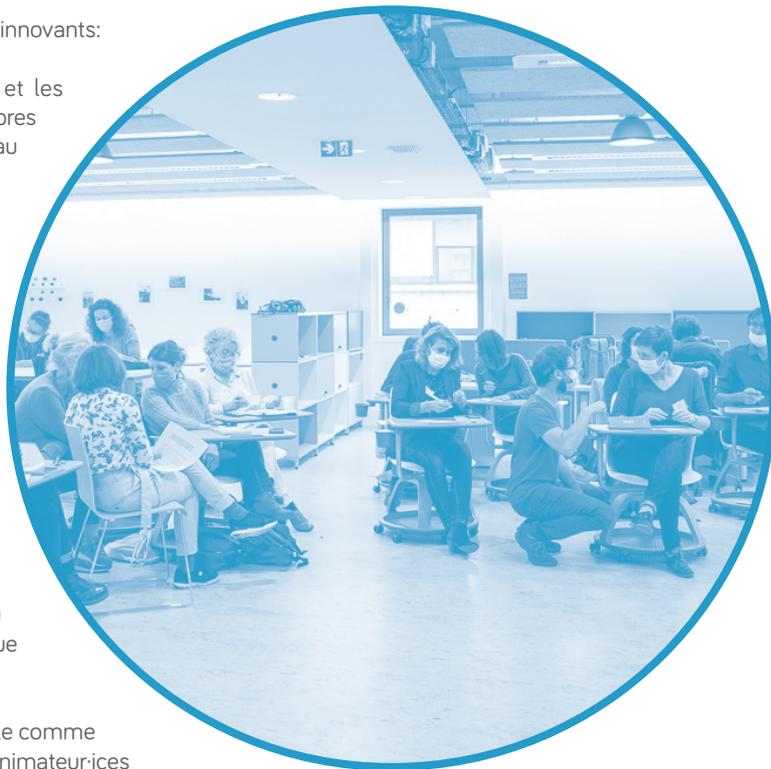
### L'expérimentation collective

- L'**expérimentation collective** permet d'imaginer et de produire de **nouvelles significations politiques** et de nouvelles normes sociales par un processus de circulation et de diffusion d'idées et de pratiques.

## ••• LE MES ET L'INNOVATION SOCIALE

Acteur-ices et réseaux de l'économie solidaire sont historiquement innovants:

- Les régies de quartiers, les AMAP, les boutiques équitables et les CIGALES (...) ont été valorisées et diffusées par des réseaux membres du MES: en premier lieu les réseaux régionaux qui valorisent au quotidien les initiatives locales. Les plus emblématiques de ces innovations sociales sont également organisées au niveau régional et national et certaines de leurs instances confédératrices sont elles-mêmes membres du MES, comme le Comité National de Liaison des Régies de Quartier, le Mouvement Interrégional des AMAP (MIRAMAP), la Fédération nationale Artisans du monde...
- À l'échelle locale, mise en place des premières CIGALES pour coupler épargne locale et création d'activité (PES21, années 1990, Cré-sol années 2000)
- Développement des services de proximité en Basse-Normandie (ARDES, années 1990)
- Accompagnement de projets atypiques (PES21, ARDES, OPALE) qui ne rentrent pas dans les cases de l'accompagnement classique à la création d'entreprises.
- Les structures du MES ne s'engagent pas dans l'innovation sociale comme des entrepreneurs mais plus comme des accompagnateur-ices, animateur-ices de réseaux d'innovation.
- Structuration de réseau territorial des jardins partagés (ARDES)
- Appui aux lieux intermédiaires et mutualisés, tiers lieux solidaires, lieux de coopération culturels (UFISC/OPALE, ARDES)
- Accompagnement des plateformes coopératives par l'outillage et la structuration (APES)
- Observation, capitalisation et accompagnement des projets innovants: mutualisation d'emplois, fonds de trésorerie mutualisés et tontines, projets de foncières solidaires, projets culturels de territoire, etc. (OPALE/UFISC)



## ••• DES ENGAGEMENTS DANS DES DÉMARCHES D'EXPÉRIMENTATIONS ET DE R&D TERRITORIALE

- Dimensions socialement innovantes de TZCLD (Colombelle): accompagnement collectif à la création d'activités / participation des salarié-ess à la gouvernance de l'EBC.
- Des innovations juridiques comme le **bail commercial d'utilité sociale** (APES).
- **R&D territoriale en lien avec des universitaires** sur de nouvelles thématiques (souvent sous forme de recherche-action mais uniquement): utilité territoriale, nouveaux modèles économiques (APES), Couserans en transition (MES Occitanie), AJiTer//Projets culturels de territoire liés aux droits culturels (UFISC)